



ORGANISE

L'UNIVERSITE D'ETE DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

Edition 2018, Abidjan du 09 au 14 Juillet 2018

Thème principal de l'Édition 2018 :

**RENFORÇONS NOS CAPACITES MANAGERIALES ET PARTAGEONS NOS
EXPERIENCES POUR ACCELER LE DEVELOPPEMENT DES PAYS AFRICAINS**

TERMES DE REFERENCES DE L'ÉVENEMENT

I. Contexte et Justifications

Les projets et programmes préparés par les pouvoirs centraux et fédéraux, les démembrements de l'État (Conseils Régionaux ou provinciaux, Conseils Départementaux ; Mairies), et les Organisations de la Société civile (ONG ; Associations ; faitières) bénéficient, souvent des concours techniques et financiers des Bailleurs de fonds bilatéraux ou multilatéraux.

Ces Projets sont pour la plupart, exécutés par des Unités de Gestion de Projet (UGP) qui sont des structures ad'hoc ou pérennes. De ce fait, ces UGP sont au cœur de la mise en œuvre des projets et programmes, tout en restant en interaction permanente avec les autres parties prenantes du secteur public, du secteur privé et de la société civile.

Cependant, force est de constater que dans la gestion des projets de Développement, les Unités de Gestion sont confrontées à plusieurs défis susceptibles d'impacter négativement la bonne exécution des projets/programmes et par conséquent leur performance. Ces défis peuvent se résumer comme suit :

- i. Longs délais de traitement des dossiers par les cadres de l'Administration publique occasionnant de nombreux retards dans la mise en œuvre du projet ;
- ii. Méconnaissance et/ou non-respect des procédures de gestion par certains membres du Personnel du projet ;
- iii. Ingérences de la hiérarchie ou de la tutelle administrative dans l'exécution du projet ; en violation des Responsabilités définies ;
- iv. Méconnaissance du Projet par les populations ou la mauvaise image du projet auprès de la population ;
- v. Inadéquation de certains outils de gestions (Logiciels de gestion inadaptés n'arrivant pas à produire les états conformes aux besoins du Projet) ;
- vi. Absence de diligence de certains bailleurs dans l'approbation ou la validation des dossiers soumis par les UGP et à donner visa (ANO) sur les activités et les dépenses ;
- vii. Défaillance ou manque d'engagement du personnel de gestion du Projet ;
- viii. Incapacité du chef de Projet à conduire son équipe aux résultats.

Ces problèmes ont pour conséquences :

- Des Retards dans la mise en œuvre du Projet ;
- Des vices de procédures dans la passation des marchés ;
- Des Retards dans les acquisitions et les dépenses ;
- Des Retards dans la production des rapports périodiques ;
- La clôture de Projets n'ayant pas atteint les résultats attendus ;
- Des Pertes de ressources pour le pays ;
- Des Pertes d'opportunités pour les populations (écoles, hôpitaux, routes, eau, électricité, transferts monétaires, etc) ;
- Pertes d'emplois pour le chef de projet et son personnel ;
- Risques pour le projet et ses dirigeants d'être « blacklistés » chez tous les Bailleurs.

Il est fort possible d'éviter ce scénario catastrophe ! A la condition que les Equipes de gestion de projet acceptent de renforcer leurs capacités et de partager leurs expériences entre elles.

C'est pour offrir ce cadre de renforcement des capacités et de partage d'expériences entre les Professionnels de la Gestion des projets de Développement que le Réseau Africain des Professionnels de la Gestion des projets (RAPGP), organise la 1^{ère} Edition de l'Université d'ETE des Professionnels de la gestion des projets de Développement qui va réunir des centaines de participants.

II. Objectifs de l'Evènement :

- i. Renforcer les capacités des membres des Equipes de gestion des projets ;
- ii. Echanger sur les bonnes pratiques entre Equipe-Projets ;
- iii. Partager les Outils et les processus de gestion dans les domaines du management, de la Passation des marchés, du Suivi-Evaluation, de la Gestion Financière, Sauvegarde environnementale et sociale et de la Communication ;
- iv. Identifier et Partager les solutions sur les principaux problèmes rencontrés par les équipes de gestion de Projet ;
- v. Echanger avec les Bailleurs de Fonds ;
- vi. S'approprier davantage les procédures des bailleurs de fonds ;
- vii. Etc.

III. Les principales Articulations de l'Évènement :

- i. Formations pratiques et Echanges d'expériences sur les principaux problèmes rencontrés dans la gestion des projets :
 - o Planification et Suivi-Evaluation ;
 - o Management des Equipes projets ;
 - o Passation des Marchés ;
 - o Gestion des approvisionnements et des stocks (GAS)
 - o Gestion Financière de projet ;
 - o Communication de projet de Développement ;
 - o Sauvegarde environnementale et Sociale.
 - ii. Discussions Thématiques en Plénières sur les thèmes :
 - o Décaissements basés sur les Résultats ;
 - o Nouveau cadre de Planification de la Passation des Marchés (PPSD) ;
 - o Sauvegardes Environnementales et Sociales.
 - iii. Panel de discussions avec les principaux Bailleurs de fonds sur les Difficultés rencontrées dans les interactions avec leurs institutions ;
 - iv. La Tribune des Présidents d'Institution de Financement ;
 - v. Visites de projets similaires en Côte d'Ivoire ;
 - vi. Visites touristiques et Balades lagunaires en bateau ;
- Etc.

IV. Les Hautes Personnalités Attendues à la Cérémonie d'Ouverture

- SEM. Alassane OUATTARA, Président de la République de Côte d'Ivoire ou son Représentant;
- SEM Patrice TALON, Président de la République du Bénin ou son Représentant;
- Sa Majesté Mohamed VI, Roi du Maroc ou son Représentant ;
- SEM Ali BONGO, Président de la République du Gabon ou son Représentant;
- Le Président de la BAD ou son Représentant ;
- M. Makhtar DIOP, Vice-Président pour les infrastructures de la Banque Mondiale ou son Représentant,
- Les Ministres de l'Economie et des Finances de 24 pays Africains ;
- Les Ministres Chargés du Plan et du Développement de 24 pays africains ;
- Les Ambassadeurs des EU, de France, Japon, Canada, Espagne...
- Les Directeurs-Pays de la Banque mondiale, BAD, AFD, PEPFAR, USAID ; CDC ;

V. Participants et Auditeurs attendus

i. Les Professionnels clés de la gestion des projets en Afrique :

- Les Coordinateurs, Directeurs et chefs de projets ;
- Les Chargés de programme ;
- Les Spécialistes en passation des marchés ;
- Les Spécialistes en approvisionnements et gestion des stocks (GAS)
- Les spécialistes en Suivi-Evaluation ;
- Les Spécialistes en gestion Financière ;
- Les Auditeurs Internes ;
- Les Spécialistes en Communication ;
- Les Spécialistes en sauvegarde environnementale et sociale ;
- Etc.

ii. Les Principaux Bailleurs de fonds des projets de Développement :

- La Banque mondiale,
- La Banque Africaine de Développement (BAD) ;
- L'Agence Française de Développement (AFD)
- L'Union-Européenne (UE) ;
- Le PEPFAR (USAID, CDC, DOD...)
- La Banque Islamique de Développement (BID) ;
- La Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) ;
- Les Agences du système des Nations Unies ;
- Les coopérations bilatérales (France, Japon, USA, Allemagne, Espagne, Canada) ;
- Etc.

iii. Les Cadres de l'Administration publique

Pour chaque pays, peuvent participer aux travaux de l'Université d'ETE :

- Les Directeurs Généraux ;
- Les Contrôleurs Financiers ;
- Les Agents Comptables et Trésoriers Payeurs des projets ;

- Les Directeurs centraux des Ministères impliqués dans le pilotage et la gestion des Projets,
- Les Directeurs de Planification et Suivi-Evaluation des Ministères ;
- Les Directeurs Administratifs et Financiers des Ministères ;
- Les Cadres des Directions des Marchés Publics ;
- Les Directeurs de Communication des Ministères et des Entreprises ;
- Les Directeurs de gestion environnementale et Sociale ;
- Les Chefs de services et Directeurs des secteurs publics et privé ;
- Toute personne intéressée par les métiers de la gestion de projets ;
- Etc.

iv. Les Agences d'Exécution, Maîtres d'œuvre et Maîtres d'ouvrage des projets.

Les Structures publiques ou entités de la société civile qui assurent des missions d'agences d'exécutions, de maître d'œuvre et maître d'ouvrage pourront participer aux travaux de l'Université d'ETE.

VI. Les Sous-thèmes de l'Université d'ETE

- Les Processus et Outils clés de Planification et Suivi-Evaluation des Projets de Développement
- Le Savoir-faire du Chef de projet pour conduire l'Equipe-projet au Succès
- Les Dispositions et approches infaillibles pour une bonne gestion Financière et un niveau élevé de Décaissement des fonds du Projet
- Les Décaissements Basés sur les Résultats.
- Les précautions à prendre pour une bonne performance de la Passation des marchés de Fournitures, Travaux et Consultants
- Le Nouveau Cadre de Planification de la Passation des Marchés (dénommé PPSD). Intérêts et modalités de déploiement
- Les Outils et la Démarche d'élaboration de la stratégie et du Plan de Communication pour réussir une bonne appropriation du projet par les Populations Bénéficiaires.
- La Prise en charge des Sauvegardes Environnementales et Sociales dans les projets et les implications ;
- Les nouveaux mécanismes de financements des projets par des ressources endogènes ! Cas des C2D (Contrats de Désendettement et Développement) ;

- Les dispositifs efficaces de Coordinations stratégiques des portefeuilles de projets. Cas des CCM du Fonds mondial de Lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme ;
- Cadre institutionnel de gestion des projets et Arrangements institutionnels spécifiques aux projets de développement.

VII. Calendrier Détaillé de l'Université d'ETE

Horaire	Lundi 09/07/18	Mardi 10/07/18	Mercredi 11/07/18	Jeudi 12/07/18	Vend 13/07/18
9h -10h	<p>Cérémonie d'Ouverture, avec quelques intermèdes (Musicale, humoriste ou groupe de danse)</p> <p>Diverses Allocutions :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Allocution de Bienvenue du Maire ; - Présentation des TDR de l'UPGP par el Président du RAPGP ; - Discours du Président d'honneur ; - Allocution d'Ouverture du Président de la République de Côte d'Ivoire ou son Représentant 	<p>Panel d'Echanges avec les principaux Bailleurs.</p> <p>Présentations de 3 Bailleurs sur leurs Attentes vis-à-vis des Equipes de Gestion de Projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Représentant Banque mondiale ; - Représentant BAD ; - Représentant Résident PNUD ; - PEPFAR <p>Suivies de Questions-Réponses entre les Panélistes et les Participants</p> <p>Présentation</p>	<p>Partages d'Expériences (Difficultés - Solutions):</p> <p>Thème : Les Dispositions et approches infaillibles pour une bonne gestion Financière et un niveau élevé de Décaissement des fonds du Projet</p> <p>Présentateurs: Saïdou DIOP (Banque mondiale) & Ouattara Kouakou Germain, SGF</p> <p>Modérateur : 1 SGF du Sénégal</p>	<p>Présentations d'une Nouvelle approche :</p> <p>Les nouveaux mécanismes de financements des projets par des ressources endogènes !</p> <p>Cas des C2D (Contrats de Désendettement et Développement).</p> <p>Présentatrice : Mme Léa DJATTI, epse DIATE Coordonnatrice du ST/C2D & Laurent Cortese (AFD) Modérateur : Adama Coulibaly, Dir-Cab du MEF</p>	<p>Partages d'expériences :</p> <p>Thème : Les Savoirs- faire du Chef de projet pour conduire l'Equipe-projet au Succès</p> <p>Présentateur : Adama Kamil Wedoud, (Banque mondiale) & BAMBA, Coordonnateur</p> <p>Modérateur : 1 Coord du Burundi</p>
10h10 - 11h30	<p>Les Conférences Inaugurales des Présidents :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vice-Président de la BAD ou de la BM ; • SEM Président TALON ; • SEM Président BONGO • SM Mohamed VI 		<p>Présentations d'une Nouvelle approche :</p> <p>Thème : Quels Arrangements Institutionnels pour accroître les taux de décaissement des Projets</p> <p>Présentateurs : M. Assahoré KONAN</p>		

			Jacques, DG du Trésor Public de Côte d'Ivoire & M. Abdoul Kader GUEYE (BAD)		
--	--	--	---	--	--

Horaire	Lundi 09/07/18	Mardi 10/07/18	Mercredi 11/07/18	Jeudi 12/07/18	Vend 13/07/18
11h30-11h45	Pause -Café				
11h45 -12h	Instants partenaires (Espace accordé aux Partenaires de l'UPGP)	Instants partenaire	Instants partenaire	Instants partenaires	Instants partenaires
12h- 13h30	<p>Présentations d'une Nouvelle approche :</p> <p>Le Nouveau Cadre de Planification de la Passation des Marchés (PPSD), Intérêts et modalités de déploiement</p> <p>Présentateur : ADONI Maurice, Banque mondiale</p>	<p>Partages d'Expériences (Difficultés - Solutions) :</p> <p>➤ Thème 1 : Les Processus et Outils clés de Planification et Suivi-Evaluation des Projets de Développement</p> <p>Présentateur : Ismahel Barry, Spécialiste en Planification et Suivi-Evaluation</p>	<p>Présentations d'une Nouvelle approche :</p> <p>La Prise en charge des Sauvegardes Environnementales et Sociales dans les projets et les implications</p> <p>Présentateur : Abdoulaye GADIERE, Banque mondiale</p>	<p>Présentations d'une approche innovante:</p> <p>Les dispositifs efficaces de Coordinations stratégiques des portefeuilles de projets. Cas des CCM du Fonds mondial de Lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme.</p> <p>Présentatrice : Dr Djénéba Ouattara, Présidente du CCM-Ci du Fonds mondial de lutte</p>	<p>Focus sur le RAPGP : (Présentation du Réseau Africain des professionnels de la gestion des projets.</p> <p>Préparation de l'UPGP l'Édition 2019 :</p> <p>Proposition de thèmes à débattre ;</p> <p>Propositions de contenus</p> <p>Présentateur : Adama</p>

	<u>Modérateur</u> : 1 Rep de la BAD	& Ali SANAA (Tunisie) <u>Modérateur</u> : 1 SSE de la Tunisie	<u>Modérateur</u> : Rep de Fonds des Nations Unies pour l'Environnement	contre le Sida, le Paludisme et la Tuberculose <u>Modérateur</u> : Abdoulaye Bakayoko, Coordonnateur Portefeuille BM	BAMBA, Président du RAPGP <u>Modérateur</u> : 1 Coordo du Congo
--	--	--	--	--	---

Horaire	Lundi 09/07/18	Mardi 10/07/18	Mercredi 11/07/18	Jeudi 12/07/18	Vend 13/07/18
14h30-16h		<p>Partages d'Expériences (Difficultés - Solutions):</p> <p>➤ Thème : Les Bonnes pratiques pour réussir sa communication pour le développement, Démarche et Outils d'élaboration de la stratégie et du plan de communication d'un projet.</p> <p>Présentateur M. DIARRA Youssouf, Analyste communication PNUD, Côte d'Ivoire</p> <p>&</p> <p>Mlle NIAMKE Marie-Nicaise ; Chargée de Comm BCPE</p> <p>Modérateur : 1 Communicant du Maroc</p>		<p>Journée Grand Public pour la Découverte des Métiers de la Gestion des projets.</p> <p>(Cette Session est ouverte aux personnes non Professionnelles de la gestion des projets mais qui s'intéressent à ces Métiers.)</p> <p>Présentateur :</p> <p>1 professionnel par Métier :</p> <p>Coord : Cynthia Curtis & Bakary Kamara</p> <p>SPM : Hermann TOUALY &</p> <p>SGF : GREKY Sébastien & Koudou Sery</p> <p>SSE : Cesar TOASSA. & BLE Hamed;</p> <p>Auditeur int : Fadel TRAORE ;</p> <p>Communicant :</p> <p>Marie-Nicaise Niamke &</p>	

				Diarra Yousouf (PNUD)	
20h-24h					Diner-Gala de Clôture

Samedi 14 /07/2018:

10h-12h00 : Balade lagunaire et Déjeuner de clôture à l'Île Boulay.

15h: Retour à Abidjan

Adama BAMBA

Le Président du Comité d'Organisation de l'Université d'été des Professionnels de la Gestion des Projets

Coordonnateur des Projets PEJEDEC, C2D-Emploi et PRISE

Abidjan, Côte d'Ivoire, Tél : +225 65 969 939

